華建報

HUAJIAN BAO

江苏省华建建设股份有限公司　第7期·总第37期　2011年11月15日

# 华建联盟及联盟投资管理有限公司隆重成立

**本报讯**　11月5日，江苏华建品牌发展与协作联盟（简称“华建联盟”）暨联盟投资管理有限公司成立大会在成都隆重召开，16个联盟成员基于共同的创业感悟、共同的价值取向、共同的目标追求，正式组建华建联盟。联盟筹备小组负责人吴士茂向大会介绍了华建联盟暨联盟投资管理有限公司设立筹备工作情况，筹备小组戴壮民宣读了华建联盟共同协议（草案），江苏华建董事长陆金龙为联盟印章和徽标揭幕，16个联盟成员依次上台签署共同协议、共系联盟同心结，陆金龙向成员单位授予联盟纪念牌。16个联盟成员将制作有本单位名称的同心结漆器牌挂在金色的徽标周围，象征着联盟成员相互依存，相互促进，紧密协作，互生共赢。

联盟印

联盟徽标

大会进行了联盟主席团、常务委员会、各专业委员会和秘书长的选举，20名同志组成联盟主席团，陆金龙、宗有农、艾玉虎、李幼杰、周荣生、杭中和、范世宏、曹德荣、戴壮民等9名同志当选为联盟常务委员会委员，江苏华建董事长陆金龙被推举为华建联盟的首任主席。

陆金龙主席作了讲话。他指出，华建联盟是成员单位顺应形势、抱团发展的战略抉择，可以为成员单位搭建互利多赢、共同成长的宽广平台，需要全体成员共同悉心呵护、精诚参与，应当精心打造内涵丰富、个性鲜明的高端品牌。他进一步强调指出，华建联盟以华建品牌为依托，以资源整合、优势互补、利益共享为目的，整合发展要素、拓宽发展空间、加强品牌协作，最大限度地实现品牌价值，形成利益共享、风险共担、文化共建的联合体，让不同规模、不同阶段、不同追求的企业和团队互生共长，包容发展。成员单位优势叠加、特长互补、拓展领域，在激烈动荡的市场竞争中发挥规模和品牌优势，充分利用联盟“小生态”，做足抱团发展“大文章”，可以通过多形式、多层次、多领域的专业交流活动共享信息、分享联盟成果，联盟投资管理公司将专注于联盟成员内部的项目投资，拓宽成员单位投融资渠道，为联盟成员创造最大价值。联盟还将探索实施集中采购，联合运作等方式，以降低成本，增加效益。华建联盟的组建开创了面向未来、共谋发展的良好局面，营造了一片属于我们自己的森林。陆主席还说，凡事要有一个梦想，进而在梦想支撑下着力形成一种思想、并付诸一贯行动，这样才能取得成功。在联盟战略上，我们的梦想就是要将华建联盟打造成业内有成就、有影响、有话语权、有号召力的联盟品牌，为全体成员单位的做大做强、为建筑行业的可持续发展作出应有的贡献。为此，我们要着力加强联盟自身建设，立足实际，讲求实效，在创新上下功夫、在品牌上做文章，切实推进联盟和联盟投资管理公司各项工作走正轨、上台阶。

大会还进行了联盟投资管理公司组织机构人员的选举，王中林、李长栋、唐生健、曹德荣、程杰等5名同志组成董事会，王琳、王维金、李幼杰等3名同志组成监事会，程杰同志当选为董事长，李长栋同志当选为总经理，任登平、魏剑波同志当选为副总经理，程杰董事长与经营层现场签订了承包经营责任书。

# 公司召开董事会、监事会五届四次会议

**本报讯**　11月4—6日，公司在成都召开董事会、监事会五届四次会议，会议依次听取了副董事长、总经理宗有农所作的经营层工作报告，监事会主席吴士茂所作的监事会工作报告，副董事长、副总经理陈荣春所作的《关于公司成立三十周年庆祝活动方案的报告》以及总会计师李长栋所作的《关于公司申请发行短期融资券相关情况的报告》。

各位董事在随后发言中充分肯定了公司近一年来的发展业绩和工作成果，认为在当前宏观经济形势非常严峻的形势下，公司上下加强开拓经营，促进转型发展，保持了稳步发展的良好态势，主要经济技术指标稳中有升，特级资质重新就位顺利，第16个鲁班奖收入囊中，转型发展、创新发展取得明显成效，公司入选“中国建筑业竞争力百强企业”第57位并连续第8次名列“中国建筑承包商60强”，特别是以华建品牌为核心纽带的华建联盟成功组建，都彰显了公司突出的品牌影响和实力。公司走过了三十年不平凡的历程，品牌形象和综合实力均有大幅度提升。为进一步扩大品牌影响力，增强内部凝聚力，提高市场竞争力，打造优秀企业文化，顺利开启新一轮发展征程，董事会要求全面总结公司三十年来的发展业绩，做好庆祝公司成立三十周年活动的组织和筹备工作。

会议结束前陆金龙董事长作了总结讲话，他指出，公司目前已进入了一个最好的发展时期，今后要在促进联盟发展、加快分配机制改革、加速人才引进培养、推动资本运作力度、推进企业文化建设等方面进一步加大力度。

会议期间，与会人员还考察了成都分公司承建的福年广场、佳兆业·上品三期项目，陆董事长与项目施工负责人吴桂松、熊佳树、夏礼明等进行了深入交流，勉励他们进一步创新管理、提高水平，增创华建竞争优势。

会议期间，公司还邀请著名经济学家钟伟教授为全体与会人员作关于当前宏观经济和房地产市场形势的专题辅导讲座。

# 公司两项工程荣膺鲁班奖

**本报讯**　11月7日，2010-2011年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）颁奖大会在北京人民大会堂隆重举行。公司总包承建的深圳荣超经贸中心、海南省文化艺术中心（现海南省歌舞剧院）两个项目双双问鼎2010-2011年度鲁班奖，这是我公司荣膺的第15、16个全国建筑行业工程质量最高荣誉。此次全国共有200个项目荣获鲁班金奖，江苏华建占据两席，在国内同行业中名列前茅。公司总经理宗有农、副总经理王宏出席颁奖大会并受奖。

# 公司跻身“中国建筑业竞争力百强企业”

**本报讯**　11月8日，中国建筑业协会公布了“2010年度中国建筑业企业双百强名单”，公司成功入选中国建筑业企业竞争力百强，名列第57位。

此次为中国建筑业协会首次组织开展中国建筑业企业双百强排名评选活动，在竞争力百强企业评比中重点考查企业的综合实力，分别考评企业的经营规模、经济效益、人力资源、管理水平、科技进步、社会责任等6个方面16项指标，主要按照竞争力指数确定各企业竞争力排名次序。公司以全面的综合竞争力入选中国建筑业企业竞争力百强，彰显了突出的竞争优势和综合实力。

（晓塘）

# 扬州市领导视察公司在琼项目

**本报讯**　10月20日，扬州·海口建筑业合作联谊会暨1-3季度扬州建筑业形势分析会议在海南省海口市召开，扬州市委常委、副市长陈扬、市人大副主任高瑞芹、市政协副主席朱正海等领导参加了会议，公司副总经理、海南公司总经理王宏在会上作了交流发言。会议间隙，陈扬副市长一行120多名参会代表参观视察了公司在海南市场总包承建的重点工程海口和风江岸项目和海南省文化艺术中心项目。

在听取了王宏副总经理的情况介绍，并观看了文化艺术中心工程创鲁班奖宣传片之后，陈扬副市长对远离家乡的扬州建筑队伍表示慰问，对江苏华建在海南市场取得的工程业绩和在当地市场领先的行业地位表示肯定，希望公司再接再厉，积极参与海南国际旅游岛建设，为扬州建筑队伍开拓海南市场创品牌、树形象、扛好旗。（顾爱华）

# 惠州市领导视察公司在惠项目

**本报讯**　日前，惠州市委书记、市人大常委会主任黄业斌，市委副书记、代市长陈奕威，市政协主席刘耀辉等领导一同实地视察了我公司承建的惠州潼侨归难侨危房改造安置工程项目。黄书记要求江苏华建发扬大公司优势，精心组织施工，强化规范管理，一定要将此项民心工程、侨心工程努力做好、做优。惠州公司总经理华恒荣陪同视察。

（王健）

# 公司参加省建设领域西南合作推进会

**本报讯**　11月15日，由江苏省政府主办，江苏省住建厅承办，贵州、云南、广西住建厅协办的江苏建设领域西南合作推进会在贵州省贵阳市召开，公司副董事长、总经理宗有农出席会议并介绍了华建的基本情况、品牌优势、发展战略、未来转型升级的发展方向等，表达了与西南地区加强联盟合作、推进共同发展的良好愿望。我省共有41家建设领域的相关企业参加推进会，江苏华建被省住建厅指定为在大会上推介交流发言的8家重点企业之一。

# 扬州建安企业家赴美考察圆满结束

**本报讯**　应美国纽约华人总商会和美国绿色建筑委员会的邀请，2011年10月17日至24日，由市人大常委会副主任王康华任团长，建工控股公司董事长、市建筑安装行业商会会长陆金龙任副团长的市建筑企业家代表团一行12人赴美国考察，在顺利完成各项预定考察计划后按期回国，取得预期效果。

美国Gensler设计事务所是国际著名的建筑设计、规划与咨询公司，共有专业员工约2,900名，总部设在美国旧金山，并在美国、英国、亚洲、中美洲等地区的30个城市设有办事处。东亚第一高楼、主楼127层、总高632米的上海中心大厦就是由Gensler公司设计的。根据美国绿色建筑委员会的安排，当地时间10月17日，代表团首先参观考察了美国Gensler设计事务所芝加哥办事处。芝加哥办事处主任Leslie W Taylor先生对扬州代表团的到访表示

下转二版

# 公司总包承建扬州市档案馆改扩建工程

**本报讯**　10月28日上午，由扬州一分公司承建的扬州市档案馆改扩建工程举行了降重的开工仪式。扬州市委常委、常务副市长张爱军，副市长董玉海等市领导出席。公司监事会主席吴士茂、扬一分总经理王志明参加开工仪式。

该工程为原址改造，主建部分总建筑面积8824平方米，地上六层，地下一层，总造价约1982万元。该工程的承建对于公司进一步开拓扬州本土市场，巩固品牌形象，增强竞争实力，更快更好发展具有重要意义。

开工仪式上，董玉海副市长代表市委、市政府致辞，他希望各有关参建单位统一思想、明确目标、创新理念，按照市级文化社会事业标志性建筑设计要求，把扬州市档案馆建设成优质文化工程，为建设精致扬州增添一道亮丽的风景线。公司监事会主席吴士茂代表施工方作了表态发言，承诺将从领导机构、精品意识、组织落实及廉洁高效等方面出发，努力打造“放心”工程、形象工程。最后，在鞭炮声中张爱军副市长宣布工程开工。

（王怡娟）

# 北京公司技术质量获多项表彰

**本报讯**　近期，北京公司技术质量管理成果佳讯频传，一批工程获得表彰。公司承建的岳各庄居住东区2-3#住宅楼及2-2#地下车库工程和万科蓝山住宅及配套公建（1#住宅楼）工程荣获2010年度北京市建筑（结构）长城杯奖；数谷大厦、内蒙古自治区教育厅办公楼、呼和浩特市海亮广场A座、陶然大厦、岳各庄居住东区2-1#、2-3#住宅楼及2-2#地库等5项工程获得了2011年度“江苏省建筑业新技术应用示范工程”称号。另外，公司对已获得的2003～2004年度国家级工法《聚苯保温板与混凝土现浇复合外墙施工工法》进行了升级工作，通过了住建部专家评审，9月30日被公布审定为2009～2010年度国家级工法。

（何浩）

# 海南公司四项QC成果获省级表彰

**本报讯**　10月20日，在海南省质量协会召开的2011年海南省“深入推广先进质量方法”总结交流表彰大会上，公司选送的《提高内墙抹灰面的质量合格率》课题荣获2011年海南省优秀质量管理（QC）小组二等奖，《减少加气砼砌块墙体粉刷的裂缝和空鼓》、《确保超前止水后浇带无渗漏》、《提高地下室墙板垂直度和平整度》等三项课题荣获三等奖。（彭伏）

# 运河城市广场获评省级示范项目

**本报讯**　日前，由华盛置业有限公司开发的扬州运河城市广场项目被省财政厅、省住房城乡建设厅确定为“2011年度省级可再生能源应用与低能耗建筑示范项目”，并获得省级建筑节能专项引导资金补助。这不仅是本年度扬州地区唯一入选的省级示范项目，而且在历年来的公建项目中，也是获此殊荣与引导资金补助的第一个项目。（冯学）

# 魏春林获“全国优秀项目经理”荣誉称号

**本报讯**　10月23－24日，第十届国际工程项目管理高峰论坛暨全国优秀项目经理经验交流会在洛阳降重举行。会上，中国建筑业协会对全国优秀项目经理、国际杰出项目经理和全国工程项目管理优秀成果进行了表彰，海南公司魏春林被授予“2010年度全国建筑业企业优秀项目经理”称号。

（汤小庆）

# 公司开展部门业务交流活动

十月以来，公司财务部门和办公室相继利用远程视讯系统，组织举办了别开生面的部门业务交流活动。天南海北的华建人通过视讯系统的连接，打破空间阻隔，交流工作经验，分享工作心得，取得良好效果。本期先将办公室业务交流活动中的部分发言摘要刊登如下：

**韩修洁、刘春华（深圳公司）：**

1、办公室工作具有综合性、主动性、前瞻性、紧迫性等特点，必须加强各方面知识学习，提高工作效率。2、办公室工作要体现“精、勤、敬、细”。“精”是指对精益求精，保证工作高质量、高水平，为领导决策提供高准确性、有价值的参考。“勤”是指对待工作的态度，能够做到眼到手到，按时保质完成任务。“敬”是指在待人接物方面能够热情服务、不卑不亢、互敬互助。“细”是指工作细致周到，分清轻重缓急，在细节上体现出管理水平，大处着眼，小处着手。3、可以采取更加多样化的培训交流方式，学习好的管理模式和管理经验，开阔视野，增长见识。

**余涛（北京公司）：**

“天下大事必作于细”。办公室的工作也是如此，有句话说，细节决定成败，办公室工作纷繁复杂，千头万绪，要做到条而不紊，掌控有度，不仅需要专业化的水平，统筹事情的能力，洞悉事物的阅历，还需要细致用心，注意细节。细节来自于用心，认真做事只是把事情做对，用心做事才能把事情做好。认真完成一件事，那是任务，用心去做一件事，那才能体会到做事的乐趣。细节来自于积累，需要长时间在实践中慢慢去观察，去发现，去体会。当注意细节成为习惯，离一名合格的办公室人就不远了。

**顾爱华（海南公司）：**

海南公司办公室有一些好的做法，取得了积极效果，与大家分享：1、周一早餐会制度。所有员工轮流负责组织和主持早餐会，提高了员工组织协调能力，拓宽了员工知识视野，提升了员工工作状态。2、严格执行印章使用管理。印章使用必须经审核手续齐全实行闭合管理，最大程度降低了印章使用风险。3、努力实现各单位接待资源共享。4、及时有效进行公文、信息传递，包括及时传递发送给宣昌、广西分公司，做到信息同步、要求同步、工作同步。

**郁运、张前进（珠海公司）：**

1、办公室工作无小事，办公室工作人员首先要定好位，摆正自身位置，做到甘于奉献，超前服务，坚持原则，细致到位，要站到领导的角度去考虑和安排工作，发挥办公室综合部门的桥梁纽带作用。2、办公室工作人员要注意加强法律知识的学习，日常工作中要有风险防范意识。

**陈德权（上海公司）：**

办公室工作人员要做个有心人。“处处留心皆料室。”要有敏锐的洞察力，能从工作的点滴中捕捉到对自己有用的资料，要破除仅把收文、发文作为文档管理的误区，会议及形成的文件、领导视察、重大活动、工程施工过程资料及图片、媒体宣传、发展过程中的大事、要事等等，都应作为文档管理范畴，这就需要我们做个有心人，用“心”做事就能够做好每一件事，哪怕是很微不足道的小事。

**王健、余峰年（惠州公司）：**

惠州公司办公室重点做好两方面工作：一是规范内部管理制度，服务中心工作开展，特别是进一步严格公章使用，履行签章审批程序；二是针对下属单位多为自然人的特点，强化管理引导，积极战情服务，切实帮工程处、项目部解决实际困难。此外，力求在工作中做到“二用”和“二有”，即工作方法要用心，工作方式要用新，工作处处要有心，工作时时要有新。

**唐卫东（总部）：**

办公室是公司的关键部门，更是一个服务部门，形象与效率是最重要的。要树立公司形象，提高工作效率，对办公室工作人员的基本要求有：(1)忠诚公司和领导，善于争取领导支持；(2)胸怀全局，有较强的战略思维；(3)反应准确，工作细致缜密高效率；(4)勇于负责，不争功谈过；(5)正确定位，能吃苦耐劳。应该具备的基本技能有：(1)既是行家又是杂家。一方面要有较强的专业性，又要是个多面手。因此平时就要善于学习，能与时俱进，与时代的要求、领导的思想及时链接；(2)会管理。有较强的组织协调能力，平时要有对性，学会智慧管理，眼明手快腿脚勤，善于处理头绪繁杂的事务，规范流程管理，能有计划地处理好重要性和紧急程度不同的工作；(3)善交往。有较强的人际交往能力，善于与三教九流不同人等交往，建立自己的人脉关系、工作渠道。

**戴社民（总部）：**

今天的业务交流活动只是个开始，今后我们将开展经常性、多形式的交流，不断提高办公室工作人员的素质和技能。办公室可以定位为专业部门、综合部门、窗口部门、服务部门。从我多年从事办公室工作和领导秘书的经验来看，对办公室工作人员的岗位要求是：1、要做好“三个积累”——办公室业务基本知识、办公室管理基本常识、经济社会基本认识；2、要学好“三个技能”——准确清晰的表达能力、方圆有度的协调能力、热情干练的服务能力；3、要处好“三个关系”——与领导的关系、与兄弟部门的关系、前后方部门之间的关系。办公室工作人员要建立自己的思维模式，创树自己的体系、机制和形象，在业务上更精，在服务上更规范，站高一个台阶考虑问题，协调和处理好方方面面的关系，使办公室成为公司最规范、最有效率、最具创新性的部门。

（注：发言材料已经过整理）

**上接一版**

热烈欢迎，并系统介绍了当今绿色建筑的发展理念、设计思路和重点技术等，展示了Gensler设计的绿色建筑作品案例，还回答了企业家们关于绿色建筑发展趋势、建造成本、普及推广等方面的提问。

美国纽约华人总商会会长徐家树先生是扬州老乡，在美国发展20多年，事业上取得极大成功，目前拥有多家酒店和房地产开发、建筑施工企业。10月19至20日，徐家树会长热情接待了来自家乡的企业家代表团，并引荐多名当地知名华人企业家与代表团成员进行深入交流，就美国和国内市场的经营拓展、业务合作等提出各自意愿。代表团成员还参观了纽约市建房地产项目，与美国同行建工施工地现场管理，特别是技术质量、安全生产、文明施工、工期、成本等进行了专题交流探讨。

在纽约期间，代表团还拜会了纽约州第十六区华人参议员顾雅雅明先生，王康华副主任等与顾议员进行了亲切友好的交谈，双方表达了加强扬州与纽约华商的合作愿望。

考察期间，代表团还参观了芝加哥、波士顿、纽约等城市的历史建筑，对美国建筑同行充分利用现代技术进行历史建筑修缮保护工作有了更直观的了解。

考察结束时，代表团成员此次出访考察活动进行了认真总结，相互交流了心得体会。企业家们普遍认为，此次以绿色建筑、房地产市场和建筑施工为主题的美国考察之行，不仅让大家开阔了眼界、增长了见识，更主要的是碰撞了理念、提升了境界。大家同时提出如下建议：

一是大力倡导绿色施工，推广绿色建筑。Gensler设计事务所的参访交流让企业家们加深了对绿色建筑的了解。我国正处于经济高速发展的时期，建筑产品的资源、能源消耗量巨大，建筑施工节约环境压力也逐加突出，因而推广绿色建筑、倡导绿色施工刻不容缓。政府要从政策层面鼓励、引导、扶持绿色建筑和绿色施工的发展。建筑施工和房地产开发企业要积极响应、主动参与绿色建筑和绿色施工的推广，尤其是建安行业的龙头企业更要敢为人先，大胆尝试，为扬州绿色建筑、绿色施工的发展探索新路。

二是鼓励管理创新，加大科研投入。与美国同行相比，我国建筑企业在管理理念、管理手段和科技含量方面存在一定差距，这一方面是我国经济社会发展的实力所决定的，另一方面也存在思想理念跟不上发展要求的现实问题。建议政府部门和商会、协会组织注重搭建更加广阔的平台，加强中外企业之间的信息交流，引导企业解放思想，更新观念，立足创新，加大投入，着力现代企业管理成果的转化应用，着力企业科技贡献率的提升，从而走出一条内涵发展的路子。

三是遵循客观规律，多创建筑精品。美国房地产企业、施工企业的现场管理实践和成果给我们很多启发，尤其是他们那种强烈的精品意识让我们认识到，只有遵循建筑施工的固有规律，才能够铸造出百年精品、传世佳作。我们工作实践中一些形象工程、献礼工程往往违背了建筑施工的规律，片面追求工期是出不了精品的，企业和政府对此都要有足够的认识。

四是加强外经济合作，扩大多元经营。长期以来，我市建筑业在做强主业、多元发展方面已经取得了积极成效。随着全球经济一体化进程的加快和市场竞争格局的进一步调整，建筑企业应当以更宽的视野谋划未来，在更广的舞台上寻求发展。加强国际交流协作、加大国际市场开拓力度是必然选择，我市龙头建筑企业要有放眼世界的眼识和勇气，充分利用国际有关外经外贸道，主动争取在国际市场上一显身手，真正将扬州建筑业的品牌响响全球。

（祖鸣）

**经营动态**

## 上海公司

### 新签2项目

### 工程总造价约4000万元

近期，上海公司新签2项目：1、沈阳茂业中心主塔楼空调工程，位于沈阳市沈河区青年大街，合同范围包括空调水、风、电系统及冷冻机房部分施工，总造价约2300万元，由沈阳茂业置业有限公司发包；2、徐州重型机械公司中小吨位零部件涂装车间工程，中标价1500万元。

（陈德权）

# 对创鲁班奖工程的一些思考

## ——观灵山梵宫有感

■冬林 子潇

金秋时节，丹桂飘香，公司工会组织员工来到美丽的无锡灵山，参观考察2009年全国建筑业最高奖鲁班奖项目灵山梵宫。灵山梵宫坐落于烟波浩淼的太湖之滨，钟灵毓秀的灵山脚下，气势恢宏的建筑与宝相庄严的灵山大佛比邻而立，瑰丽璀璨的艺术和独特深厚的佛教文化交相辉映。灵山梵宫是灵山胜景继灵山大佛、九龙灌浴等一、二期工程后续建的第三期工程。这是一座融合了古今中外的建筑元素、佛教艺术元素精心设计、精心建造的美仑美奂的佛教建筑，也是一座用精美绝仑的工艺制作展现佛教文化的无与伦比的佛教艺术殿堂，它作为第二届世界佛教论坛的会址而瞩目于世界。

进入灵山胜景新景区，我们就被一座有着五个闪闪发光金顶的气势磅礴、中西合璧的宫殿式建筑所吸引，这就是灵山梵宫。灵山梵宫建筑气势磅礴，布局庄严和谐，既体现佛教的博大精深与崇高，又将传统文化元素与鲜明时代特征相融合，充分展现了宗教建筑的新方向。梵宫高三层，采用退台式建筑布局，以南北为轴线，东西呈对称分布，建筑面宽150米，进深180米，工程总造价约9.8亿元人民币，总建筑面积71800㎡，其中地上部分51880㎡，地下室面积20000㎡。建筑形式突破传统，以石材等坚固耐久材料为主，大量运用高大的廊柱、大跨度的梁柱、高耸的穹顶、超大面积的厅堂等。工程结构形式为框架结构，北部圣坛屋面为钢管桁架结构。地基采用天然地基，基础形式为柱下独立基础和筏板基础两种。宫内装饰综合应用现代装饰技术：大面积墙面干挂石材、大面积墙地面石材、高大跨GRG吊顶，与传统装饰工艺：东阳木雕、敦煌壁画、穹顶彩绘。屋面防水等级均为一级，全部采用花岗石铺贴。工程设备系统齐全，包括给排水、电气、通风空调、建筑智能、电梯、消防报警等高度信息化智能化的楼宇管理系统。整个建筑依山而建，集成了世界佛教三大语系的建筑精华，以其之“特”与灵山大佛之“大”、九龙灌浴之“奇”构成全新灵山胜境的三大奇观。据介绍，该建筑项目中的很多工程涉及超常规造型、复杂结构体系或新工艺、新技术、新材料，给施工难度、质量控制带来了极大挑战。建设方和施工方通过共同努力，在施工过程中，运用建筑业推广的10项新技术中的9个大项22个单项技术，成功解决了施工中的一些高、精、尖技术难题，为工程创鲁班奖打下了扎实基础。

参观完梵宫我们不禁感叹，如此规模宏大、结构复杂的工程既要保证其艺术性观赏性，还要在质量上有极其严格的要求，可以想象其投入的人力、物力、财力、精力之多；而要得到鲁班奖这一殊荣，并不单单是埋头苦干就能如愿以偿，施工企业不仅要得到建设方、供应方、劳务、各级主管部门的大力支持配合，更必须提高自身的总体素质，从全方位的管理水平上达到一流的水平，才能有机会夺得这一荣誉。我们华建公司先后获得16项鲁班奖，作为中国建筑业的知名品牌企业，在企业品牌、管理水平、施工质量等方面在行业中是有口皆碑，所获成就是有目共睹的。但在目前建筑业迅猛发展的形势下，各建筑企业施工水平普遍提高的情况下，有能力获得鲁班奖的企业将越来越多，如何从这些企业中脱颖而出，赢得评审小组的青睐，笔者考虑了以下三点：一、工法编制、新技术应用水平的提高。加强工法管理和新技术的应用是积极适应市场经济环境，是提高自身核心竞争力的一项重要工作。工法的编写和应用是促进企业加大技术创新力度和加强技术积累，提升企业整体素质和施工技术管理水平，加速科技成果向现实生产力转化的有效途径；同时可以推进建筑业经济结构的调整优化、转变经济增长方式，形成一个以技术创新、管理创新为主要内容的企业竞争环境。所以必须加强工程建设工法编写工作和新技术应用示范工程的紧密结合，互补推动发展。工法编写、新技术应用上展现出亮点，无疑会增加工程创鲁班奖的成功率。二、资料编制水平的提高。鲁班奖工程对资料的要求非常严格，申报资料中所反映的工程特点、难点、技术措施、质量效果和亮点以及所采用的10项新技术，都要在资料中有所反映，并要求附有相关的图片和摄像资料。这就要求我们在施工前就要有拍摄计划，施工中不断地搜集资料，对工程资料的编制和装订应符合要求，要从资料的全面性、真实性和准确性方面进行整理。三、管理人员素质的提高。争创鲁班奖工程必须有一批高素质的管理人员。管理人员素质包括学历、工作经验、控制能力、指挥能力、判断能力、创新能力、协调能力等等。管理人员素质的高低，对一个工程的质量、工期控制等都有着重要的影响。在创鲁班奖工程的施工过程中，科学的管理架构，完善的岗位职责，精致的日常管理，对管理人员的经验积累和工作能力提高起到举足轻重的作用，也对鲁班奖的创建有事半功倍的效果。

此外，在鲁班奖的创建过程中，以“爱”和“责任”为内核的企业精神同样不可或缺。陆董事长提出的“八大爱”，是对“爱”系统而凝练的总结，值得我们每个员工用心去感悟体会。有爱才会追求，有爱才有责任，用我们每个员工的爱凝聚成华建大爱，沉淀为华建特色文化，一定会激励华建人更多地去担当，取得更加辉煌的业绩，荣获更多建筑质量最高水平的鲁班奖工程。鲁班奖是一种荣誉，更是一种动力，我们相信以公司始终坚持的“铸造精品、追求卓越”的管理理念，以公司始终秉承的“爱”和“责任”的企业精神，江苏华建必将加快前进的步伐，迎来新一次的腾飞。

图为成都分公司承建的佳兆业·上品三期工程

以 案 说 法

# 施工合同示范文本中的争议解决条款问题

案件一简介：2006年10月25日，A建设有限公司（下称A公司）同镇江市B房地产开发有限公司（下称B公司）签订《建设工程施工合同》，合同第三部分专用条款第37.1条约定：“双方在履行合同过程中产生争议时：（1）请XX调解；（2）双方约定向镇江市XX仲裁委员会提请仲裁或向XX人民法院提起诉讼。”2010年7月12日，B公司向镇江仲裁委员会提出仲裁申请，要求A公司返还超付工程款280万元等。镇江仲裁委受理立案。A公司向镇江市中级人民法院提起仲裁管辖异议，认为：《建设工程施工合同》中的仲裁协议无效，B公司申请仲裁依据的是《建设工程施工合同》专用条款第37条第1款第（2）项“双方约定向镇江市仲裁委员会提请仲裁或向人民法院提起诉讼”条款。根据《最高人民法院关于适用<中华人民共和国仲裁法>若干问题的解释》第七条规定：“当事人约定争议可以向仲裁机构申请仲裁也可以向人民法院起诉的，仲裁协议无效。”且A公司与B公司就《建设工程施工合同》项下的全部工程签订了《补充协议》，《补充协议》第13条第1款约定：“争议处理办法：先甲乙双方协商解决，如不能解决，通过镇江市中级人民法院进行起诉。”，此条款明确约定通过诉讼解决双反争议。A公司认为双方仲裁协议无效，B公司无权向镇江仲裁委提请仲裁。B公司辩称：A公司与B公司虽曾对该工程协议约定，如果发生纠纷向镇江市中级人民法院起诉，但在最终签订的《建设工程施工合同》中明确约定发生争议时向镇江市仲裁委员会提起仲裁，删除了向人民法院提起诉讼，双反对争议解决方式有了新的约定，请求驳回A公司有关仲裁的管辖异议。

本案争议焦点之一：《建设工程施工合同》的仲裁协议条款是否有效。

法院经审理查明：A公司与B公司在签订《建设工程施工合同》之前曾以《补充协议》的形式约定争议处理办法，约定双方先协商解决，如不能解决，通过镇江市中级人民法院进行诉讼。该协议是双方在未签订补充协议之前对争议解决方式的约定，而在其后双方通过招、投标，并按中标通知书签订的建设施工合同明确约定发生争议时向镇江仲裁委提起仲裁，删除了向人民法院提起诉讼，应视为双方对争议解决方式作出了新的约定。故法院认定A公司异议理由不成立，不予支持，驳回A公司的管辖异议申请。

律师点评：本案涉及到“黑白”合同的效力问题，但因合同的争议解决条款效力独立于合同其他部分，合同在未生效、被撤销、无效、终止及被解除时，争议解决条款的效力均不受影响，所以在此不对两份合同的效力问题作展开论述。笔者仅对两份协议的争议解决条款发表看法。签订在先的《补充协议》第13条第1款约定：“争议处理办法：先甲乙双方协商解决，如不能解决，通过镇江市中级人民法院进行起诉。”该争议解决方式约定明确，无所争议。再看签订在后的《建设工程施工合同》，其争议解决方式约定为：“双方在履行合同过程中产生争议时：（1）请X调解；（2）双方约定向镇江市仲裁委员会提请仲裁或向XX人民法院提起诉讼。”从严格意义上来说，这种“或仲裁或诉讼”的约定方式是极不严谨的，不符合法律的相关规定，极易产生歧义，最直接的后果便是根据《最高人民法院关于适用<中华人民共和国仲裁法>若干问题的解释》第七条的规定被判定仲裁协议无效。笔者在审查建设工程施工合同以及处理建设工程纠纷诉讼案件的过程中，发现这种不符合法律规定的“或仲裁或诉讼”条款大量存在，给当事人顺利解决问题带来了极大的困扰。

案件二简介：2008年8月3日，C公司与苏某就甲项目主体建安工程3#，4#，5#楼供应钢筋，并签订《供销合同》，合同第8条第1款约定：“其他未尽事宜另行协商，如协商不成，向工程所在地人民法院起诉。”施工过程中，由于C公司资金紧张，未能及时按合同支付钢筋款，在苏某再三催要下，C公司于2009年7月20日同苏某签订还款协议，协议约定具体还款期限，并约定如到期仍不归还可由苏某住所地法律部门管辖。还款协议签订后，C公司一直未能归还该欠款，2010年10月21日，苏某向其住所地法院山东省德州市中级人民法院起诉，要求C公司支付拖欠材料款及利息800万元。2010年11月15日，C公司向德州市中级人民法院提出管辖权异议。

争议焦点：山东省德州市中级人民法院对本案是否有管辖权。

法院经审查认为：本案双方当事人2009年7月20日签订了《还款协议》，其中约定由苏某住所地法律部门管辖。根据《中华人民共和国民事诉讼法》第25条规定：“合同的双方当事人可以在书面合同中协议选择被告住所地、合同履行地、合同签订地、原告住所地、标的物所在地人民法院管辖，但不得违反本法对级别管辖和专属管辖的规定。”，作为原告苏某住所地的山东省德州市人民法院对本案享有管辖权。法院依照《中华人民共和国民事诉讼法》第83条的规定，裁定驳回C公司对该案管辖权提出的异议。

律师点评：双方当事人于2009年7月20日签订的《还款协议》对争议解决方式作出了新的约定，应当以此为准作为争议解决的办法。

通过上诉两个案例，我们看以看到，如果在建设工程施工过程中，矛盾已经发展到不得不通过法律途径来解决的时候，选择争议解决方式——决定在哪里打官司便成了非常关键的一个问题。由于地方保护主义不同程度的存在和施工合同纠纷本身的复杂性等原因，各地各级法院和仲裁机构审理施工合同纠纷案件的裁判标准并不统一，导致同一类案件在不同机构、不同地域的裁判结果可能相差很大。在哪里提起诉讼或仲裁是应当考虑的十分重要的因素，极有可能影响案件的处理结果。为此，笔者建议，在可能的情况下，承包人应该对管辖机构有所选择。当然，最好能在签订工程合同时就考虑管辖问题。在选择管辖时应充分考虑到如下因素：

1. 是诉讼还是仲裁。现行法律规定，除非当事人明确选择仲裁，否则应到法院诉讼。工程合同是否选择仲裁方式解决争端，要视发包人和承包人意愿。可以在签约时约定仲裁，也可以在履约，甚至在争议处理过程中约定仲裁。仲裁的有点是一裁终决，相对诉讼时间较快一些、成本较低一些。而且可以任意选择仲裁地点。比如江苏承包人在内蒙做工程，可以约定到北京仲裁委仲裁。仲裁的不足是一裁终决，随意性极大，一旦裁决不利，难以救济。工程合同纠纷中，最高院司法解释是审判的最主要依据，并不适用于仲裁裁决。加之一些仲裁机构管理不规范，总裁裁决随意性大，以致仲裁前即便是专家型律师，有时也难以准确预测裁决结果。在三名仲裁员中，申请方与被申请方各选一名仲裁员，仲裁机构指定首席仲裁员。当事方选择的仲裁员一般不会发表对选择方不利的意见，这就意味着首席仲裁员一个人就可以决定仲裁裁决结果。如果仲裁程序没有问题，即使仲裁结果明显错误，也难以纠正。

2. 如是诉讼，到哪里哪一级法院起诉。工程合同纠纷不适用专属管辖，而是一般地域管辖。《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释》第24条规定：“建设工程施工合同纠纷以施工行为地为合同履行地。”该条规定施工合同纠纷案件不适用专属管辖，而应当按照《民事诉讼法》第24条规定，适用合同纠纷的一般地域管辖，由施工行为地或被告所在地法院管辖。参照《最高人民法院建设工程施工合同司法解释的理解与适用》的观点，“施工行为地”在施工合同中表现为建设工程所在地，符合便于人民法院受理和便于人民群众诉讼的原则。施工合同纠纷可以依照《民事诉讼法》第25条的规定，只要不违反级别管辖的规定，承包人与发包人可以在施工合同中约定选择原告住所地、被告住所地、合同订立地、合同履行地和标的物所在地法院管辖。至于约定的法院是否必须是“确定的、唯一的”，虽然有不同的观点，但笔者建议应当确定且唯一，以免产生矛盾，因为依据《最高人民法院关于贯彻<中华人民共和国民事诉讼法>若干问题的意见》第24条的规定，约定不明确或约定有两个以上法院管辖的，应视为管辖协议无效。

（公司律师团）

# 神农探秘　分享自然

■晓　颖

在钢筋水泥的城市生活久了，要经常上山里边来走走。呼吸一下新鲜的空气，换换心情，放松心境，感受一下大自然的灵气。

闲暇之余我来到了一个以“神奇、奥秘、幽深、荒僻”著称的妙处。

连日延绵的霏霏轻雨，将夏日的尘埃冲洗无余，窗外，迷茫的山岚大概把整个峰峦笼罩住了吧，冷冷的风从山上吹下来，带着潮湿，带着草木的气味，或是带着几点从山涧中飞溅出来的水滴，轻叩着我们的车窗。

我敞开窗门与你亲密的接触，你抚过云的边缘，抚过崖边的小花，抚过有野兽躺过的岩石，抚过缄默的泥土，抚过歌唱的泉流，现在来轻轻的抚我了，你是否想要带我去感受那云的飘忽，花的寂寥，岩石的坚实，泥土的沉郁，泉流的活泼呢？

你带我从都市走进大山，也从热闹喧嚣走进安详宁静。

这是一片完好的原始森林，这里细微的如同另一个世界的入口：视野里全是山，谁能数得清那些山呢?沉缓着、突兀着、凝重、峥嵘、屹立无语，绵亘起伏，一座连着一座，每一座都苍茫的透出忧郁。片片山坡叠青泄翠，抽穗的芒草在深秋金风的吹拂下蜿蜒起伏。再往深处走，迎来的却是决然不同的景象，色彩的的海洋，视觉的盛宴，不是缤纷的奇花，不是绚丽的异草，亦不是斑斓的湖光，是山，还是山，千变万化，多姿多彩，层林尽染，叠翠流金，一眼望去，一处山间能够看到墨绿、翠绿、枫红、橙黄、麦黄、五种颜色，不是花，不是光，是草还是树，它们那么协调的妆点着这片崇山峻岭。

抬头见高山，地无三尺平是这里的又一特色，山间缭绕不绝的雾岚使瀑布在半山腰里时隐时现，林海与云海奇诡变化，时而

碧波荡漾，时而云涛翻滚，奇峰竞秀，幽谷飘云，仿佛人间仙境。山中的奇石异峰，奇水异谷，奇树异木，奇花异草，奇禽异兽，比比皆是。

真不枉费走这一遭的山路，再辛苦再疲惫也值了。

美是这里的代名词，美在这里，不是一个抽象的概念，它始终贯穿你的视野，满目的翠绿在云雾缭绕中隐隐约约，明镜般的水面倒映着纯净的天空，柔软的高山草甸在你的脚下延伸，丛丛箭竹掩映在形态各异的高山树丛中，座座奇石点缀在高大的冷杉和矮小的灌木中，风送来泥土芬芳，云飘过万千遐想……

在这海拔2000多米地方，天高野阔，群山巍巍，多了一份肃穆，多了一份深沉，但无论如何都不能缺少水的映衬，水是它的灵魂，这里的水，不是秀女的潺潺细语，是神农后裔人强壮的吼声，奔腾而下，震撼人心。

半晚时分，视野所及没有灯火，没有炊烟，只有风吹动树林的阵阵涛喧，而那草的芬芳，风的清爽，山的曲线，猿的啼声……却始终浮现在我们的脑海中。在这里你除了可以感受到森林的茂密，山民的纯朴，最能形容它奇妙之处的恐怕只能总结为“山脚盛夏山岭春，山麓艳秋山顶冬，风霜雨雪同时存，春夏秋冬最难分。”这四句了。

这里有着我说不完，道不尽的感受，谢谢你带我来到这神秘的北纬30°，谢谢你让我感受到这份难以言喻的情怀，谢谢你给我这次不同快乐的旅程。

# 路标——城市文明的象征

■晓　龙

中国改革开放的前沿城市深圳，今年成功举办了第２６届世界大运会。本届大运会以“从这里开始，不一样的精彩”给五大洲运动员和宾客留下了非常深刻印象，提升了深圳的影响力和城市管理建设水平，提升了深圳人公民意识和凝聚力。start here,make a difference（“从这里开始，不一样的精彩”）！尤其是“绿道”作为路标——城市文明的象征，令我深深烙印在脑海之中和心灵深处，因为它给深圳增添了新的色彩和独特魅力！

作为一个登山爱好者，逢法定休假日第一选择登山。鹏城第一峰——梧桐山及莲花山等是常去放松和锻炼身心的极好去处！还记得：大运会前夕，我常锻炼的莲花山、笔架山、梧桐山等的“绿道”标志，还有交通主、次干道和主题公园等皆布设了这种标志，为出行者提供了优越的平台，给行人一种醒目的温馨小提示（主标志：上方有箭头，下方是中英文，如：→梧桐山绿道Greenway WuTongShan，次标志：在侧面有字母如A，登云道等）。这种“绿道”标志给陌生人提供了便捷的路标服务，避免了迷路的困惑和麻烦，这也是全面提升城市服务水准和文明程度的一个重要性所在。生活其中，身心放松，精神愉悦。身临其境，独特快慰！

今年大运会给深圳这座城市带来了飞跃式发展，尤其大运会前交通道路、体育场馆的改造、地铁建设等等，实现了新突破，取得了新成效。　公交车辆按新的尾气排放标准更换了符合现代要求的新车，城市交通又一次步入了新的健康发展轨道。道路两边及公园绿化带建设又上了新的台阶，按花园式标准在大运会前夕布设完毕，给人们感觉到花园式的美丽和心旷神怡。漫步其中，感觉到处处都是五彩斑斓。尤其主、次干道的人行道重新铺装，且新设了自行车专用道，盲道仍在中间，按相应的距离铺设。

体育场所及设施得到了大的提升，也为市民的健身散步和放松运动等提供了便捷。在紧张的城市生活中给人们业余的时空带来了放松的佳境！

与此同时，城市所有的临道、临街的建筑物，皆在大运会前重新换上新装，扮靓一番，焕然一新，目不暇接。每到一处，大运会所有参与者及城市建设者都留下了美好的印记，这也是提升城市新形象的又一大壮举。其他方面，如大运会期间志愿者热情周到的咨询服务等，都受到了各参赛代表团及运动员好评，同时也留下了深深的美好印记。总之，如此的综合环境和实力为城市发展带来了历史以来崭新的春天！

城市中优雅的人居环境令人感到特别轻松和谐，让所有运动员和外国客人放心地去享受城市的精致。我生活和工作其中，敬意油然而生。

改革开放３０多年来，深圳成就举世瞩目。借助这次大运会的成功举办的东风，进一步推动了全市经济社会等方面发展再跃新台阶，提升了全市干部队伍的战斗力和全体市民的凝聚力，这也是让世界更好地了解中国的一次良机。

作为一个业余体育爱好者，闲暇之中，借城市这道亮丽的风景线，锻炼身心以收获更多，进而感觉要倍加珍惜如此的佳境，要用自己的身心和双手去努力建设这美丽的都市。

城市新“路标”——城市文明的象征，这也是我人生历练中的新路标，我将以科学的理念去践行人生，与城市共成长，为城市增光彩！

# 黄昏雨

■汤　水

黄昏雨，在李易安的词里，在王摩诘的画里，在千百年来的传奇里。

黄昏雨，夹在线装的古书里，自青衫文人挥洒的袖间不经意飘洒人间。

黄昏雨，那雨中自有数峰清苦、碧水生寒、丁香愁结、梧桐叶落、游子青衫泪湿，佳人楼头独倚。点点离恨起，片片别愁生。

黄昏，新雨。天气晚来秋。

黄昏时分，忽大雨倾泻，阳光却仍很热烈，坦坦荡荡地照耀着天地。雨幕遮不住天边明亮的落日，树叶被余晖染上了一层深深浅浅的金，招摇地在风中摆动。叶的背面将坠未坠的雨滴，在阳光下闪着剔透的光，折射着多彩的梦。

修竹笼烟青草滴翠，绿叶有了雨水的滋润更加丰润秀美。清风卷拂青竹曼舞，空气中氤氲着浓郁的竹叶清香。

蜿蜒的小径上，走来手拎着大包小包自菜场归来的撑伞老妇；积水的池塘边，跑过披着雨衣高喊着大笑着踩着水花奔跑的小小少年……

明明已是秋，却不觉霜冷水寒。明明已是黄昏，却不觉暮霭沉沉。明明是雨中，却不觉萧萧瑟瑟。

自古黄昏雨总是漾着清愁的，今日这雨偏偏不涉离伤。

这样的黄昏这样的雨，便是这座城市此刻的记忆，明媚而不哀伤。

它不存在于诗词歌赋中，只存在于这样的烟火人间。

# 稼穑之艰

■秋　实

*纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。*

*——陆　游*

小甲，都快奔四的人了，显得较为老成持重，是个深邃的思想者，这不，近来又好像若有所思，原来正儿巴经地研究起唐代诗人李绅的《悯农》诗来了，脑中一直盘桓着“锄禾日当午，汗滴禾下土。谁念盘中餐，粒粒皆辛苦”的真谛。难怪，他从小就是惯宝宝，虽说生在农村，但接触农活少之又少，甚至可以说没有接触过，因为70年代初像他这种独生子的还不多，因而他成为家中的香饽饽、乖男男也就不足为奇了。

小甲岳父岳母在城里事业单位上班，收入稳定，工作稳定，对他帮助很大，尤其解决了他后顾之忧，让他一门心思工作，这令其他同事倍加羡慕。

小甲自创的一句歌词是：爸爸妈妈你不要牵挂，公司同样是温暖的家；岳父岳母你不要思念，单位领导常把我们惦念。

由于小甲在外上班，经常利用假期回家探亲。

小甲的岳父岳母觉得退休赋闲在家，显得无聊，就在他们老家租了五分地，地的后面有一片小土包，长满着各种菊花，漫山遍野，煞是好看，当地人称之为“陶然山”。小甲岳父岳母就用这块田地种植时鲜菜蔬，虽然疲劳一些，但自得其乐，乐在其中，乐此不疲，主要是这些东西是有机的，纯天然的，绿色的，吃得放心，吃得健康，没必要像从菜场上买回的菜一样，要浸泡，要多洗，要消毒。

每次回家省亲，岳母都要向他炫耀一番她种的菜地，还不时地给他烧上从田地里刚摘的时令菜蔬，让小甲感动不已，啧啧称赞蔬菜的可口与美味。

就在小甲近期回家省亲之前，岳父岳母家的田刚刚收下一茬芹菜、茼蒿、菠菜，由于下雨，田里像灌了水的肺子，胀了起来，土壤湿得很，脚一踩，就深陷其中。小甲到家后，雨过天霁，连续几个骄阳的炙烤，土壤又板结了许多。就在这时，岳母在餐桌上说：“小甲，你这次探亲回来，正是好时候，能帮上我的大忙了，田里将种植新一轮菜蔬，请你挖田，体验一下劳动的乐趣。”岳母的这道圣旨，小甲岂敢违背，信誓旦旦，满口承应了。

初秋甫至，长江流域，已略带些许凉意，小甲也许身子骨热量较大的缘故，中午只穿了一件衬衫。电话里听岳母说要挖地，睡午觉的他一骨碌从床上爬起，三步并作两步地往田里奔去，正好去体味一下陶渊明《归园田居》中“采菊东篱下，悠然见南山”的恬淡意境。

小甲远远地就望见岳母弓着腰，用大锹开挖着田，佝偻的身子，浅吟的号子，整齐的田垅，简直成了一道让小甲叹为观止的风景线。小甲唏嘘一下，甜甜地喊了一声妈，挺有底气说：“我来，就这么大的田地，一个人搞掂。”说时迟，那时快，小甲赶忙从岳母手中夺过大锹开挖起来，谁知刚挖了几锹，岳母就评点说：“你不会挖，要深挖，而且挖的泥不要堆在一起，以便后来用钉耙整理，你回家休息吧。”刚巧，在这块田地的旁边，也有一家人正在开挖，看到小甲干同样的活儿，信口开河说了一声：“小甲肯定没干过农活，在农村的话，应该会做这些。”

在旁的小甲夫人小爽打了个圆场，开口说了：“小甲虽在农村长大，但自初中开始就在学校寄宿了，没怎么干过农活，因此不会干，也在所难免了。”

人要脸，树要皮。一席话，说得小甲脸红彤彤的，浑身像蒸桑拿一样，汗水不停地往下滴，虽不停地用衣服拭去久违的汗水，但汗水仍然不听话地往下淌，不一会儿工夫，小甲的衣服湿透了……

既然小甲挖土不行，那就捡捡那些散落在田地的碎砖头吧——那只需要弯弯腰的力气活，小甲真不知道怎么田地里有那么多的碎砖头，不会儿就一袋，小甲每拎一袋送到堆放地，都要气喘吁吁，汗流浃背，到天擦黑时，小甲估计送走十多袋，说实在的，真把他累坏了。

五分田地，一个下午终于开挖好了，但小甲的心海却荡起了圈圈涟漪，想起了每次从家乡带来的油香的大米，纯正的菜油，地道的柿子，大大的白果，喷香的猪肉，想起了父母亲在家的劬劳与辛苦，想起了那首古诗的真正内涵与十足蕴味……

小甲长舒了一口气，叹道：现在的农副产品，贵得值得，不仅是因为谷贱会伤农，更是因为其背后凝聚着难以估价与计量的稼穑之艰！

稼穑之艰！

稼穑之艰！

小甲一下子豁然贯通，茅塞顿开，大叹道：“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。

那天晚上，小甲怅然若有所失，恍然若有所得，辗转反侧，夜不能寐。

第二天早上，小甲夫人小爽只看到他枕头泪痕斑斑……

## 公司报纸网站获全国行业大奖

本报讯　11月8日，中建协发布了《关于表彰“鸿翔杯”全国建筑行业精品和优秀报刊、网站及先进集体和优秀工作者的决定》，表彰了全国共20家精品报纸、43家优秀报纸和20家精品网站、40家优秀网站。我公司创办的《华建报》入选20家精品报纸之列，公司门户网站入选40家优秀网站之列，双双获得全国行业类大奖。