

华建报



HUAJIAN BAO

江苏省华建建设股份有限公司 总第101期 2018年12月24日



微信公众平台

江苏华建成功举办“筑梦琼岛 共话未来——海南建筑业高质量发展突破之路”高峰论坛



本报讯 12月8日，由江苏华建、海南省江苏商会共同主办的“筑梦琼岛共话未来——海南建筑业高质量发展突破之路”高峰论坛在海南海口盛大开幕，原海南省委常委、宣传部长、国家行政学院原副院长周文彰，海南省政策研究室主任朱华友，海南商务厅副厅长姚磊，扬州市人大常委会副主任杨正福，扬州市副市长何金发，扬州市政协副主席王骏，扬州市政协原副主席夏泽民，以及海南省各界代表等嘉宾，江苏华建新、老领导和员工代表近120人出席论坛。

论坛开始前，江苏华建总经理宗有农在致辞中表示，三十而立，蓄势待发。站在新的时代风口，江苏华建要在已有的基础上，担当使命，抓住机遇，戮力前行，在不断奋进中谱写江苏华建新时代的新篇章，为建设海南经济特区更美好的明天做出新的更大的贡献。

扬州市副市长何金发代表扬州市政府向论坛的成功举办表示

祝贺。他指出，“扬州建筑铁军”品牌享誉海内外，作为扬州建筑业杰出代表，江苏华建始终坚守“追求卓越、铸造精品”的经营理念，发扬“优、快、廉、信”的特长，凭借队伍优势、管理优势、质量优势和服务优势立足特区建筑市场，先后建成了海南省第一栋超高层建筑、第一个鲁班奖、第一个建设部优质样板工程、第一个全国用户满意工程、第一个全优样板工程。希望华建借着改革开放40年的东风，发扬参加海南特区建设30年的豪情，在新时代弘扬新的创业精神，继续谱写高质量发展的新篇章。

论坛上，原海南省委常委、宣传部长、国家行政学院原副院长周文彰欣然为江苏华建建琼三十周年赋诗题字：“江淮沃土育神兵，苏北班输天下行。华丽楼群基石上，建功汗水亮晶莹”。合作伙伴代表海南省甘肃商会、甘肃景园房地产开发（集团）有限公司向江苏华建赠送了寓意一

帆风顺的工艺品。江苏华建董事长王宏与对话嘉宾以江苏华建在海南创业30年为经线，以如何抢抓发展机遇为纬线，深入交流探讨了江苏华建推进企业高质量发展的课题。与会嘉宾认为，而立之年的海南成为中国改革开放40年这个重大历史节点上更大力度改革开放的新标杆，江苏华建海南公司也再一次踏上了新时代、新征程。王宏董事长表示，江苏华建将把建琼三十周年作为新的奋斗起点，不忘初心，牢记使命，继往开来，再创辉煌。

链接：江苏华建1988年进入海南以来，与大特区同成长、共进步，30年来累计建成各类建筑项目300多项、单体工程近2000个，其中高层建筑400多幢，施工面积1000多万平方米，累计完成施工产值150多亿元，先后创国家鲁班奖3项、全国用户满意建筑工程10项、部优工程5项、海南省优工程49项，质量业绩位列琼岛同行之首。

（办讯）

公司股东大会临时会议暨董事会、监事会七届四次次会议在海口召开

本报讯 12月8日上午，公司股东大会临时会议暨董事会、监事会七届四次次会议在海口召开。公司股东单位代表和董事、监事出席会议，公司高级管理人员、区域公司负责人、律师团律师列席会议，王宏董事长主持会议。扬州市政府副市长何金发到会并致辞，市政府副秘书长林宝荣一同参加。

何金发在致辞中指出，华建作为扬州市建筑业龙头企业，近年来，在复杂多变、竞争激烈的市场环境下，主动作为、勇挑重担，不仅在产值和规模上实现了稳步增长，而且



行业地位和品牌影响力也在逐年提升。特别是这两年在以王宏董事长为首的领导班子带领下，发展成效显著，运行质态良好，公司的发展规模、竞争实力、行业地位得到进一步提升，为扬州其他建筑企业树立了很好的标杆和示范作用。面对新形势、新挑战、新机遇，他提出三点希望和建议：一是要着力开创企业发展“新局面”。华建上下要深刻把握经济发展大势和新时代的显著特点，在新型建造、市场开拓、结构优化、科技创新、人才培养

等方面多下功夫，巩固和放大建筑业作为我市基本产业的优势地位，推动建筑业发展再上新台阶。二是要着力增强企业发展“新动能”。要按照谢书记年初在建筑业发展改革工作会议上的讲话要求，以改革者的魄力、创新者的智慧、奋斗者的姿态，通过转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力，推动企业由规模速度型向质量效益型转变，由成本、价格优势为主向以技术、标准、品牌、质量、服务为核心的综合竞争优势转变。三是

公司入选中国承包商80强 列第17位

本报讯 11月8日，由美国《工程新闻记录》（简称ENR）和中国《建筑时报》主办的2018年“中国承包商80强和工程设计企业60强”排名正式揭晓，江苏华建再次入选中国承包商80强榜单，列第17位。

今年是该排名活动创办第15年，2018年度“中国承包商80强和工程设计企业60强”排名，以2017年度企

业工程承包和工程设计营业收入作为主要排名依据。

此外，在发布两大总榜单的同时，主办方还根据承包商和工程设计企业上一年度的市场表现，评选出“最具国际拓展力”和“最具效益”的承包商和工程设计企业前十名的分项排名。江苏华建列“2018最具国际拓展力承包商”第6位。

（办讯）



江苏华建财务金融集团正式成立

本报讯 12月10日，江苏华建正式成立华建财务金融集团。

江苏华建建筑金融板块目前以华建小贷公司、联盟投资公司、担保公司等为主体，形成了融资渠道多样、服务种类多元的金融业务格局，为中小企业特别是建筑业内企业提供更加优质、

快捷、高效的投融资服务。今年9月，金融板块整体乔迁至华城科技广场统一办公，揭开了华建金融板块的发展新篇章。

此次财务金融集团的设立旨在进一步加强对现有金融板块的管理，推进公司投融资业务联动发展，发挥金融板块整体合力。

（办讯）



要着力拓展企业发展“新市场”。以更高的站位谋发展，更实的举措提质效，更强的决心担责任，勇当排头，勇攀新高，进一步利用好、发挥好抱团集聚的优势，合作共赢，协同发展，带动我市建筑企业取得更大突破。

会议听取和审议通过了公司总经理宗有农所作的经营层工作报告，报告首先从经济指标、市场开拓、技术质量、安全文明施工、多元发展等方面作了总结并指出公司发展过程中存在的诸多挑战和问题。对下一阶段工作打算，主要抓好以下几个方面：一是确定市场主攻方向，集中精力争揽任务；二是认真抓好在手工程，打造市场品牌形象；三是加强财务管控力度，优化经济运行质态；四是提升总包管理能力，加强专业分管控；五是增强企业管理力量，加快人才引进培养；六是推动板块联动发展，实现多元品牌价值。

会议还听取和审议通过了《关于调整公司董事会、监事会部分组成人员的提案》《关于设置总审计师岗位的议案》和《关于调整公司部分高管的议案》。

王宏董事长最后讲话。他指出今年是我国改革开放40周年，公司上下认真落实公司决策部署，顶住了市场压力、工作压力，面对激烈的市场竞争，站在高质量发展的重要关口，施工、地产、金融三大板块均取得了来之不易的较好业绩，反映了公司上下在不利经营环境下的应变能力和艰苦卓绝的奋斗精神，表明了公司决策层、经营层专注经

营、致力发展的坚定决心，同时也为华建下一步跨越发展、转型发展增添了信心、积蓄了动力。对公司下一步工作，他提出几点要求：一是解放思想，营造发展氛围。思路决定出路，面对当前新形势、新挑战，我们必须以更大力度推进思想解放，以更多创新思维、跨界思维、借力思维谋划工作，积极探索新方法、新路子来应对破解我们面临的困难和问题。二是确立目标，明确发展方向。当前和下阶段的主要任务是：以建立规范的股份制企业为方向，积极探索现有管理模式与现代化企业制度的契合点，稳步推进体制改革和机制创新，着力转变发展方式，巩固施工主业基础，打造资本运作优势，为最终实现上市目标奠定基础。三是优化质态，共建发展平台。企业发展靠市场、市场开拓靠诚信、诚信提升靠管理、管理升级靠创新。近几年来大家一直讲转型升级，转型固然重要，但企业一切生产经营活动都要通过管理来实现，管理升级才最为关键。所以必须以改革的精神对待企业管理，实现管理体制的转变创新。王宏董事长最后强调，今年恰逢华建进驻海南30周年，回望过去的奋进历程，令我们鼓舞。展望未来的发展前景，让我们以更加振奋的精神、崭新的姿态、务实的举措，继续致力于企业的高质量发展，继续致力于提高员工福祉，继续致力于投身公司发展的新时代。

（办讯）

南方区域协同发展联席会议在惠州召开



本报讯 11月6日，江苏华建南方区域协同发展联席会议第四次会议在惠州召开。深圳、海南、珠海、惠州四个区域公司的经营层人员和分公司主要负责人参加会议，北京、扬州区域公司主要负责人受邀列席会议。会议由本次轮值承办方、惠州区域公司总经理周群利主持。

会议开始，江苏华建总经理宗有农首先带领与会人员一起学习习近平总书记视察广东重要讲话精神，重点围绕习近

平总书记视察广东时提出的“深化改革开放、推动高质量发展、提高发展平衡性和协调性、加强党的领导和党的建设”四个方面重要要求，分析当前形势、市场和部署年前重点工作。随后，宗总传达了王宏董事长对本次会议的两项要求：一是要求会议内容丰富，有所收获；二是要求注重实操性，把会议成果落实到实际工作中。

联席会上，四个区域公司主要负责人分别就今年以来的

工作情况、当前形势及下步工作打算进行了交流；受邀列席会议的北京、扬州区域主要负责人就南方区域和京沪扬区域如何进一步深入互动、实现优势互补等做了交流发言。同时与会人员进行分组参加了经营、工程管理、财务、党群对口交流，就供应商管理办法、工程管理专项工作、财务工作的日常管理、党的基础建设和工会重点工作等方面进行专题研讨。

与会一致认为，在改革开放40周年、粤港澳大湾区建设全面推进的关键时刻，召开此次会议具有重要意义。通过认真总结经验、深入研讨交流和实地参观学习，在推动区域间资源共享、优势互补、错位发展、互利共赢等方面达成了重要共识，进一步提升了企业协同发展的步伐和水平。

会议期间，与会人员还实地参观了惠州公司承建的全市第二高度项目——荣灿·惠州中心。

（惠州办）

京沪扬区域协同发展联席会议在泰州召开

本报讯 11月29日，江苏华建京沪扬区域协同发展联席会议第三次会议在泰州召开。公司领导王宏、宗有农、陈荣春、王吉骞及北京、上海、扬州公司经营层参加会议，深圳、海南、珠海、惠州公司主要负责人受邀列席会议。

会上，扬州公司就“直营项目管理思路”“夯实基础工作防范经营风险”和“隋炀帝墓遗址保护及地下防渗漏工程施工介绍”等三个主题做了汇报交流。北京、上海、扬州三个公司总经理分别就如何落实公司总部“做实、做大、做强”的要求、发展中所面临的挑战和难点、经营风险防控措施、工程处管理人员流失、流程管理、安全生产、资金回笼和经营布局开拓等方面进行了深入讨论交流。

公司总经理宗有农介绍了南方片区一些项目管理的成功经验，着重对项目人员配置提出了严格要求，人、证、岗必须合一，人才培养和储备要满足项目实际管理需求。陈荣春、王吉骞等公司领导也分别



就强化队伍建设、注重人才储备、加强内部管理、维护信用体系、企业发展转型等提出具体要求。

王宏董事长对公司下一步工作提出希望和要求：一是实施创新战略，逐步由施工总承包模式向工程总承包转型，并争取在市政和水利资质升级方面取得一定成绩；二是巩固现有市场，确立主市场，规范开

拓新市场，紧跟国家经济发展带，合理布局公司发展区域；三是量化并举塑造品牌，强化管理，以质量塑造品牌，以品牌促进发展；四是总结经验规划发展。狠抓年终安全、资金回笼和劳务风险等工作的同时，对明年的工作要进行深入思考和规划。

（扬州办）

华建小贷荣获“2018全国优秀小贷公司”称号

本报讯 近日，在中国小额贷款公司协会开展的“全国优秀小额贷款公司推介活动（2018）”中，扬州市广陵区华建农村小额贷款股份有限公司荣获“全国优秀小贷贷款公司”的称号。

此次评选结合贷款用途、

贷款质量、省级评级指标等33项统计指标，严格对核查的小贷公司进行打分、汇总，经省级监管机构认可后报专门委员会，扬州共有4家小额贷款公司获此殊荣。

今年来，华建小贷公司将“压降存量不良、防范系统风

险、促进创新业务、加强团队建设”作为工作的重中之重。在做精做深信贷主业的同时，主动对接资本市场，积极开展创新业务，着力为实体经济提供更多更好的特色化、差异化金融产品。

（华建小贷）

深圳公司举办第五届工程管理和技术成果交流会

本报讯 近期，深圳公司第五届工程管理和技术成果交流会成功举办。此次交流会共收到来自各工程处、项目部的25项技术管理成果，这些成果源于施工管理过程，内容涉及BIM应用、装配式建筑、QC活动成果、质量安全管理、大型设备安拆等项目管理的各个方面。交流会邀请了深圳公司总工室和各处技术主任担任评委，给所有参赛选手现场打分和点评。

在近八个半小时的激烈角逐中，选手们轮流登场，一展身手，对自己工作中总结出的技术成果、遇到的技术难题及解决措施逐一分享。令人可喜

的是，在BIM应用方面，深圳公司已逐步达到全专业覆盖和全阶段应用的水平，通过近几年的培训实践，公司BIM专业人才储备充足，BIM应用也从建模模拟逐步渗透到项目管理的全过程，给项目管理带来了实实在在的经济效益。

经过评委的精彩点评和客观打分，最终，《BIM技术在装配式高层住宅中的应用》成果荣获一等奖，《玛丝菲尔工业厂区二期工程标准叶片屋面装饰》等3项成果荣获二等奖，《大跨度动性梁结构高空支撑体系的研制与应用》等6项成果荣获三等奖。经过综合排名，本次比赛还产生了团体奖项，

深圳公司七二荣获团体一等奖，一处和七处分获团体二等奖和三等奖。

最后，公司总工程师吴碧桥作了总结，吴总充分肯定了今年技术成果的整体水平，并对明年的技术成果交流工作提了三点要求：一是多发动年轻人，多给年轻人锻炼成长的空间，给他们更广阔的舞台，挑更重的担子；二是成果要重点在创新性和新颖性上求突破，要善于总结创新，挖掘亮点，要加大BIM技术在项目管理中的应用力度；三是所有选手上台发布要求完全脱稿，直面观众，更好地展示自我。

（深圳 技术质量处）

扬大建工学院肖鹏院长一行赴深圳公司交流



本报讯 11月22日，扬州大学建工学院肖鹏院长率学院领导、老师一行8人赴深圳公司交流指导。深圳公司常务副总经理、总工程师吴碧桥、总部工程管理部经理朱靖及深圳公司技术质量处全体人员参加交流座谈。

座谈会上，吴碧桥首先介绍了公司经营发展概况，重点回顾了公司经营开拓、质量创优、智慧建造、安全管理和人才培养等方面的情况，并针对行业转型加速，表达了与扬州大学开展校企合作、人才培养等方面与扬大开展深入合作。肖鹏院长对公司创优树牌取得的骄人业绩和公司在深圳建筑市场品牌影响力给予肯定和赞扬。他随后介绍了学院发展概况，并着重对科研合作、同等学力申请硕士学位培养等方面作了介绍。他表示，校企科研合作方

向有装配式建筑施工、BIM技术研发、城市更新等板块，建工学院在这些领域师资力量雄厚、科研人才充足，有开展深度合作的良好基础。同等学力申请硕士学位计划在深圳开班，送教上门，服务一线，可通过校企双导师制指导硕士论文写作。

随后肖院长一行观看了公司玛丝菲尔总部中心、坝光人才公寓等项目的汇报视频，对公司在装配式施工、BIM技术应用方面取得的成果连连称赞。

座谈交流之前，肖院长和宗有农总经理共同为刚刚获得授牌的“扬州市建设名师工作室”进行了揭牌。该工作室由教授级高工吴碧桥担任领衔专家，由行业资深专家朱学农和朱国梁担任指导专家，培育对象主要是公司技术团队，建设周期为三年。

（深圳办）

上海区域公司召开江苏徐州市场拓展会

本报讯 近期，上海区域公司在徐州召开江苏徐州市场拓展会。

会上，上海区域公司副总经理、江苏分公司总经理首先回顾了进入徐州市场8年来的开拓经验、取得的成绩和下步发展规划；并对今后徐州市场进一步发展从经营、生产、技术、安全和文明施工等方面作了详细部署。

参与徐州项目施工的两支土建队伍李恒山团队、徐宏兵团队和两支安装队伍安装处、安装二处主要负责人相继交流了各自的做法和心得。

上海区域各职能部门及分管领导对徐州项目施工提了一些建议和要求。

江苏华建副总经理、上海区

域公司总经理杨杰最后提出几点要求。一是要有信心、决心，要以包容、信任的心态共同把事业托起；二是要把徐州在建项目施工好，赢得市场对我们的信任，要按照华建新的标准化方案实施，在市场上亮相，打出华建招牌；三是要牢牢抓好经营工作，保持经营工作的连续性和稳定性，重点要紧抓大开发商、大项目，大家一起协同、协调、抱团发展；四是要加强自身队伍建设，引进、培养、培育一批人才，没有人才的支撑不可能把事业做大做强；五是要抓好年底各项工作，特别是要加大工程款的回笼力度。

（上海办）

珠海公司举行珠海强竞农业生态园项目签约仪式



本报讯 近期，珠海公司举行珠海强竞农业生态园项目签约仪式，珠海区域公司总经理吕方达与强竞农业集团董事长刘强代表双方签订《建设工程施工合同》。

珠海强竞农业生态园项目建筑面积13万平米，含1栋加工车

间、2栋厂房和2栋冷冻车间，工程造价2亿元。

强竞农业集团专业从事农业产业化运营，是珠海当地农业公司中的翘楚。双方对本次强强联合充满期待，并希望进一步深化合作。

（珠海办）



12月8日，是扬州建筑大军参与海南经济特区建设30周年纪念日。30年来，扬州建筑企业在五指山下砌高楼，在万泉河边建大厦，在海南创造了媲美“深圳速度”的“海南速度”，并斩获“鲁班奖”“国优奖”“省优奖”等众多奖项，在南海之滨打响了扬州“金瓦刀”品牌。

一条大道
扬州建筑大军书写海南传奇

在海口，有一条闻名中外的大道——滨海大道，大道一侧面向大海，另一侧高楼大厦林立，其中不少出自于扬州“金瓦刀”之手。

在滨海大道南侧的南洋大厦是海口地标性建筑，工程施工总承包单位是江苏华建。在南洋大厦西侧，一幢幢楼群是江苏华建建设的世贸雅苑小区。在南洋大厦东侧，江苏华建承建的恒大外滩项目，楼层达42层，总高度136米，是海南历史上最高的住宅项目。



“解放思想大讨论”征文

“建设美丽海南岛，是我们建筑人在伟大时代的使命。”江苏华建董事长王宏告诉记者，滨海大道是扬州建筑企业参与海南建设的一个缩影。自海南经济特区设立以来，包括江苏华建、扬建、邗建等在内的扬州建筑企业抱团出击，承建了海南一项又一项重点工程。这些工程中，既有海口市中级人民法院、海南广场、中国改革研究院、三亚妇幼保健院、三亚出入境检验检疫局办公楼等政府项目，又有华宇皇冠酒店、凤凰水城、鹿回头国宾馆、新佳高尔夫公寓，乐东龙沐湾高尔夫公寓、文华大酒店、皇冠温泉假日酒店、博鳌国宾馆、凯宾斯基酒店等旅游度假项目，还有南洋大厦、南华大厦、世贸中心等三产服务业项目，扬州建筑企业承建的工程遍布了海南全岛。

一幢高楼
创造六天一层的“海南速度”

在深圳，江苏华建5.2天一层的施工速度曾被誉为“深圳速度”。在相隔不远的海南，扬州建筑大军同样创造了与“深圳速度”媲美的“海南速度”。

1988年，海南建省并成立经济特

区。扬州建筑企业敏锐地意识到，这是赴海南发展的好机遇。当年，在深圳创出骄人业绩的江苏华建，率先跨过琼州海峡，昂首挺进全国最年轻的省会城市海口。

“江苏华建在海南承建的第一个项目是南洋大厦，该大厦当时是特区最高建筑，项目一开工，便在整个海南建筑市场引起强烈反响，成为当时社会各界关注的焦点。我们决定将这一项目作为在海南打响品牌的第一拳。”江苏华建副总经理、海南区域公司总经理陆俊介绍，南洋大厦是集商住为一体的建筑，由两幢28层的大厦和一幢12层的写字楼组成，公司组织了强有力的施工队伍，在合同期内优质高效地完成了施工任务，创下了六天一层的“海南速度”。从此，江苏华建及扬州建筑大军的品牌在海南一炮打响。

品牌打响之后，江苏华建在海南的订单不断。1989年的施工产值1121万元，5年后达到了3.85亿元，年均增长147%。据不完全统计，30年来，扬州建筑企业在海南承建各类建筑工程300多项，单体工程近2000个，其中高层建筑400多幢，累计施工面积1000多万平方米，施工产值超150亿元。

一间荣誉室

见证扬州建筑大军的多个“第一”

江苏华建海南区域公司有一间荣誉室，室内摆放了一个又一个奖杯，见证了扬州建筑大军在海南创下的多个“第一”。

30年间，扬州建筑企业在海南建造了该省第一个超高层建筑南洋大厦、第一个建设部优质样板工程海口彩虹2号住宅楼、第一个“鲁班奖”项目南华大厦、第一个全国用户满意工程椰树集团综合办公楼、第一个全优样板踏浪小区……到目前为止，扬州建筑企业在海南已捧回了3项“鲁班奖”，获得了全国用户满意建筑工程、全国3A级安全文明标准化诚信工地、部优和省优工程等75项荣誉，质量业绩列同行之首。

“今年4月13日，党中央决定支持海南全岛建设自由贸易试验区。6月3日，经海南省委、省政府深入调研、统筹规划，决定设立海口江东新区，将其作为建设中国海南自由贸易试验区的重点先行区域。因此，扬州建筑企业又迎来了新的发展机遇，扬州建筑大军将积极抢抓机遇，立足海南，放眼世界，进一步做大做强。”扬建集团董事长曹德荣表示。

（转载扬州日报）

解放思想大讨论，我为企业改革发展献一策

【编者按】根据中共江苏省委办公厅、扬州市委办公室印发《关于开展解放思想大讨论活动方案的通知》精神，建工控股党委以“学习新思想，改革再出发，开放迈新步，发展高质量”为主题，在全系统开展了“解放思想大讨论，我为企业改革发展献一策”征文活动。广大干部职工结合改革开放40周年和本系统、本单位改革发展的实际，着力破除与新时代要求、高质量发展不相适应的思想观念和思维定势，更大力度解放思想，推动改革再深入、实践再创新、工作再抓实，加快推进探索性发展、引领性发展，为在新的起点上推进深化改革、促进跨越发展出谋划策，提出积极的意见建议。

以质量变革、效率变革推动华建高质量发展

■江苏华建深圳分公司 刘春华

十九大提出，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的关键期。必须坚持质量第一、效益优先，以供给侧结构性改革为主线，推动经济发展质量变革、效率变革、动力变革。

去年年底召开的全国住房城乡建设工作会议也提出，要推动住房城乡建设发展质量变革、效率变革、动力变革。

我们要主动适应国家和行业发展大势，因时而化，顺势而为，使华建公司在潮起潮落的大潮中“任凭风浪起，稳坐在船头”。

本人以深圳分公司为例，从质量变革和效率变革两个维度，浅谈如何推动华建高质量发展。

一、强化质量的“压舱石”作用，继续练好看家本领。

质量、质量，还是质量！华建大旗能在全中国猎猎飘扬，让华建人骄傲，让客户点赞，根本的

秘笈，就是几辈人对质量的执著追求与不断坚守，在深圳，连出租车司机提到华建，都是耳熟能详。23项鲁班奖、13项国优的国家质量大奖，是最好的明证和注脚。

然而成绩属于过去，辉煌归于往昔。面对新时代的质量变革，华建公司在深圳特区必须积极主动，对标找差，继续将质量摆在至高无上的位置。

（一）放大传统质量优势，补齐质量短板。继续抓好主体结构、装饰装修、屋面工程的质量，并继续在深圳建筑市场上处于领先水平。钢结构、岩土工程等是我们的短板和软肋，要从人员、技术上加速行动，事不宜迟，我们在这方面吃了不少苦头，走过不少弯路。

（二）做好工程创优和科技创新工作。据不完全统计，华建是深圳市场上创鲁班奖最多、国优最多、市优最多和金牛奖最多的企业，这是我们能在深圳建筑市场上制胜的金字招牌和不二法宝。要百尺竿头，更进一步，争取更高的命中率，尤其是问鼎更多的国家级质量大奖。

（三）全面推行优秀工艺标准。要全面推行《工程质量提升施工指引》《江苏华建2018版施工质量实测操作指引》《江苏华建工程质量标准化管理手册》，着力提高质量管理水平。同时，要积极申报专利、国家级工法、省、市级工法和QC成果，提高项目的科技含量，产生更多的经济

效益。

（四）加力培养专业人才。从公司机关到工程处，喊得最多的就是人才，人才的缺乏正掣肘着企业的发展。如：“人证岗合一”问题，虽然喊了多少年，但是效果仍然不尽人意，给工作上带来很大的被动，尤其是给安全和质量带来很大的被动。因此，要对现有的管理力量进行全面梳理，做好人员的统计、分析、研究，切实制定与本单位发展目标相匹配的用人方案，当务之急的是要满足现场安全质量管理及总承包管理的要求，适应产业变革、BIM技术、EPC模式、工程总承包发展的要求。在方式上，既要引进，又培养，多措并举，多管齐下，切实解决“人才荒”和人才瓶颈。

二、推进效率变革，进一步提升华建品牌美誉度。

新思想引领新发展，新时代呼唤新要求。华建要在过去企业效率方面好做法、好效果的基础上，主动推进，自我加压，进一步推进企业的效率变革。要在推进精益建造、数字建造、绿色建造和装配式建造四大建造方面，谋求新发展，求得新突破，展现新作为。

（一）进一步推进精益建造。所谓“精益建造”，主要是面向建筑产品的全生命周期，致力于实现浪费最小化、质量精品化、价值最大化。华建首先要向全体人员大力灌输精益建造的理念和模式，使之成为大家的自觉

行动和普遍意识，做到身至心入，同时开展企业技术指导，提高公司管理水平；其次要对项目作进一步研究，着力改革项目管理结构与生产方式，合理划分工序，逐步建立作业层面与管理层面的工序级标准体系，在满足需求的基础上，最大限度地消除不确定性，努力实现效率变革和生产率的提高。

（二）进一步推进数字建造。信息化发展，已全面渗透建筑行业的方方面面，“互联网+建筑”已是行业发展的大势所趋。如果说BIM技术几年前还停留在浅层次上的话，那么现在已成为项目管理必备的工具。公司BIM技术通过几年的努力，已取得了不小进步，收获了不少成果，要复制推广经验，加大落地力度，在所有项目上落地生根；公司BIM技术还要走出去与高手过招，见世面，长见识，参加更高层级的比赛，使自己水平迅速得到提高，更上一层楼。

同时，BIM技术不要孤军奋战，还要促进BIM技术与绿色建筑、建筑产业化融合发展，互联互通，例如，我们在南科大二期、坝光等项目打造的智慧工地，就取得了显著成效，得到了建设主管部门的肯定，要推广开来，全面开花，全面奏凯。

（三）进一步推行绿色建造。要按照《深圳市建设工程扬尘污染防治专项方案》《深圳市住建局等三部门关于加强建设工程安全文明施工标准化管理的若

干规定》，积极响应市政府蓝天保卫战，认真做好施工现场扬尘工作，确保施工现场扬尘控制7个百分百目标顺利实现，为把“深圳蓝”这张鹏城靓丽名片擦得更亮，作出我们应有的贡献；在公司现场文明施工标准化的基础上，结合深圳市文件精神，做好现场文明施工的提升工作，以华建富有特色、独具匠心的施工现场赢得市场。

同时，要认真做好国家、省、市的绿色示范工程申报验收工作，捧回一批绿色示范项目，为华建公司品牌增光添彩、添砖加瓦。

（四）进一步推行装配式建造。经过测算，装配式建筑可以减少80%的建筑垃圾和60%的材料损耗，当装配化率达到50%时，劳动生产率将提高1倍左右。

深圳公司在这方面已经有了很好的起步，满京华云著花园装配式建筑已竣工，要进一步总结经验教训，为其他项目提供有益的借鉴和蓝本。正在施工的创智云城、龙岗区保障性住房EPC项目有不少装配式施工，坝光人才公寓项目的装配式比例更高；即将施工的锦绣大地、家天下二期、宝安二十五区中粮项目都有不少装配式工程，要干中学，学中干，不断总结，不断提炼，形成华建公司自身的施工工法，为公司日后的装配式施工埋下伏笔，奠定基础。

华建人的故事
THE STORY

躬耕一线的「老黄牛」

记江苏华建深圳分公司五处机务队长钱在书

■刘龙根 陈杏年

每个公司发展壮大都离不开一代代员工的辛勤付出，其背后也总有一群在平凡岗位上忘我工作、辛勤耕耘的“老黄牛”，江苏华建深圳分公司五处机务队长钱在书就是其中一位。钱在书自1987年3月进入公司工作，参加工作已31个年头，作为机务队长，他全面负责机务队在各工程项目中的机械设备安装和材料调迁运输及人员流动安排等工作，和员工一道进行塔吊、电梯安装和拆卸，拿焊钳、抡大锤、开吊车……事无巨细、亲力亲为，且样样精通。他一心扑在本职工作上，埋头苦干、甘于奉献，充分发挥了模范带头作用，以自己的实际行动树立起一名共产党员的良好形象。他本人先后被评为“江苏省建筑业企业安全先进工作者”和“江苏省驻深单位优秀共产党员”，并多次被公司授予“优秀共产党员”“先进个人”等荣誉称号，其所在机务队也多次被公司表彰为“先进科队”。

勤学苦练显身手

参加工作以来，钱在书始终保持严谨务实、勤学苦练的作风，凡事严肃认真对待，不容一丝马虎，通过在基层一线的拼搏磨练，很快便掌握了塔吊、电梯安装、拆卸流程以及焊接、发电机等多方面的技术。遇到棘手难题，他总是冲锋在前，守在一线查找、解决问题。机务队人手紧张时，他既当司机又做技术员，确保施工生产安全有序进行。了解他的人都知道，他身上总是带着一个笔记本，遇到问题或是处理完一件事情，就及时记录下来，一有闲暇就整理他记下的数据资料，进行思考和总结，正是由于他这种工作习惯，工作中遇到的困难和问题他都尽可能现场及时解决，决不拖沓；遇到需要论证的难题时，他也会立即电话联系相关单位或技术专家，争取在最短时间内处理好问题。

工程处所购买的塔吊、电梯型号多样，每种型号的技术参数、操作要求都不一样，他通过刻苦学习和潜心摸索，熟练掌握了各型号塔吊、电梯的安拆技术，工作中从未出现大的疏漏和失误。此外，施工现场需要的机电设备、模具卡扣或用车床刨床加工的配件等，基本都是他主办和加工，随时随地加班以满足工程项目所需。2015年，机务队自行设计的施工可移动升降脚手架在技术部门论证后投入施工生产，在恒裕滨城花园二期、前海国际金融中心等项目中得到应用，在保障安全性和循环使用的同时，大大提升了工效。

因工程项目场地紧张，凡是预埋件能预制加工的，全部在石岩基地进行加工服务。钱在书除了负责塔吊、电梯安拆及相关机械设备的维修保养外，一有时间就扎在石岩基地操作间里，进行制作加工。有一次，机关办公场所装修急需几块打孔的固定件，找钱在书帮忙，他一口应允。当工作人员找到他时，他正在烟气缭绕的电焊棚内忙得不可开交，见到来人，他马上停下手中的活，在问明来由后，叫来一名机床操作人员帮忙，严格按照要求通过数控剪板机床进行钢板的切割加工，选材、测量、加工一系列操作流畅有序、一气呵成，制

作效果也是“多快好省”，其娴熟的技术和高效率的操作令人赞叹不已。

忘我工作勇担责

后勤保障服务是机务队的主要职责，为了不影响工程项目的正常施工，只要工地有需求找到他，他都会在不影响手头工作的情况下，全力以赴帮助解决。由于项目分散，且相距较远，他需要在各工地间往来奔波，中午顾不上休息，就在车上打个盹，或是抽根烟或喝杯茶就往下一处赶，风里来雨里去，兢兢业业、任劳任怨，从未因机械设备故障影响工期。

公司怀德峰景南园项目夜间施工时，塔吊突然出现故障，情况紧急，需及时检修排除，否则就有发生安全事故的可能。钱在书得知情况时，刚刚从其它项目工地返回石岩基地，他二话不说，立即带领两名机电工人开车前往，经过1个多小时的检修，最终发现了问题所在，化解了安全隐患。

由于身兼多职，熬夜加班对于钱在书来说已是家常便饭，有时为了赶工甚至忘记了进餐，所以时常看到的现象是，过了饭点，食堂负责人总会查问一下钱队长是否还在项目上，往往得到的回应是，钱队长还在操作间加班。据汽车调度员童伟回忆，一次工地安装机械设备辅助设施，需要一种特殊的配件，钱在书从下午5点多一直加班到凌晨时分，直到早上食堂买菜时才发现他居然还没有休息。原来为了尽快完成加工配件，不影响工程项目施工进度，他坚持与队里人员一同加工制作，夜深时分，他让其他人员回去洗漱休息，自己仍留在现场扫尾，结果干着干着便忘记了时间，完工时已是凌晨。他这种一心为公、忘我工作精神深深触动和感染着身边的每一个人。

创新思路巧布局

机务队事务繁杂，且往往情势紧急，这就需要全盘统筹协调，创造性地开展各项工作。每个项目的进度不同，需求也各不相同，但钱在书总能通过分工协作，提高工效，将许多难题化解除于无形。

由于工程处项目分散，许多大中型机械设备和材料需要在项目间往来调配，这就需要着眼大局、统筹考虑。五处在大亚湾设有一个机械设备和材料的堆放基地，如何存放及调配则是一门技术活。钱在书根据大亚湾基地地理位置特点及车辆进出的需要，将大型和中小型机械设备分段摆放。塔吊和电梯周转速度快，常用规格的配件靠近车辆通行道路堆放；周转模板和木枋成捆打包后，堆放在靠近路口的区域，且处于吊车的有效作业范围；钢管采用打桩悬空间隔打包且垂直于车道的方向进行排布，不同规格交叉分布，便于吊运；长期不用的材料堆放在偏僻的远处。堆放前地面做好硬化处理，满足承载力要求，确保安全。

机务队人员众多，为优化管理、提高效率，他将所有机务队成员按年龄、工种、特长、专业技术能力、体能状况等进行统计分析，充分掌握每个人员的综合情况，将人员安排在合适的岗位，并根据各项目工期进度和基地加工、维保等需要进行合理的人力资源调配，实现人尽其才，才尽其用。另外，为保证车辆运输机动连贯性，项目材料运输通过网络群组互通信息，尽量避免车辆返程空载，大大提升了运输效率。

毫无保留育新人

钱在书作为一名老员工，关心下属，甘为人梯，积极发挥自身的“传帮带”作用，毫不吝嗇地将技术经验传授给其他员工，

分享多年来摸索出的经验。下班后，他经常招呼员工到自己的宿舍交流谈心，主动做新老员工间联系的桥梁，与大家一起探讨工作中遇到的问题，听取想法和建议，充分发挥集体智慧和力量。

对于新入队的员工，他总是手把手地进行教导，利用工作的间隙给他们示范操作要领，讲解各项指标参数的含义，悉心叮嘱注意事项。遇到精确度较高加工件，他会手把手地教年轻员工如何使用游标卡尺、三角尺、直尺等测量工具进行精确测量定位。机械设备管理事关职工安全，容不得一丝马虎，他明确立下规矩，新进员工必须经过培训考试，取得特殊工种上岗证后，才允许进入施工现场参加作业，且必须从辅助性的工作做起，经过一段时间的实习，熟悉整个操作规范和流程后方可独立作业。

近年来，建筑工程机械设备换代升级不断加快，对机务人员新技术、新规程的掌握提出了更高要求。他一有时间就组织大家培训学习，结合现场实际操作，机务人员很快便掌握了新设备的安装、使用、拆卸及维保等各项技术，在满足施工需要的同时，也保障了安全生产。此外，为了满足流动性作业需要，培养综合技术人才，他也将多年来掌握的剪板机、车床、钻床、刨床、电焊等技术，毫无保留地传授给队里的年轻员工，避免了“单打一”的现象，提高了机务队整体工作效率。

清正廉洁不为私

无论是在工作、生活还是学习上，钱在书总是以身作则，甘当表率，办事不推诿，遇难不回避，不谋求个人私利，不损害集体利益，不贪不占，清正廉洁，连续多年绩效考核都被评为“优秀”等次，在职工群众中享有很好的口碑。

作为一名老党员，钱在书时时处处都以一名党员的标准严格要求自己，严于律己，宽以待人，工作上恪尽职守，生活上艰苦朴素，遇到难题难事，他从不敷衍推诿，推卸责任，总是冲在最前头。对队里的人员他也是平等对待，一视同仁，与大家并肩奋战，同甘共苦，虽然机务队工作强度大，但由于他分工得当，协调有方，大家都很少有怨言。

钱在书坚持崇廉拒腐，清白做人，干净做事。机械设备采购中，他坚持阳光操作，货比三家；加工废料和废旧钢材的变卖处理，他坚持公开透明，由材料设备科共同参与处理，将所得款项全部上交财务。

他关心爱护职工，许多员工的工作简历和家庭状况他都十分了解，职工工作或生活中遇到困难，他总是力所能及地给予帮助，队里人员生病或住院，他会第一时间送上关怀和慰问，并悉心安排好后续工作，为职工解除后顾之忧，安心养病，这样的事例不胜枚举。机务队登琴保养扣件时，突然一条腿麻木失去知觉而不能动弹，钱在书知晓情况，在处理完手中事务后，当即提着水果到医院看望。机电组长马志强病倒后需在上海长期住院治疗，当他了解到老马家中房贷出现困难时，立即伸出援手，主动借给他一笔资金，并嘱托他安心治疗，有困难尽管讲。钱在书为人真诚、友善、坦荡，职工们都打心眼里尊敬和爱戴这位老队长。

钱在书是江苏华建设备管理岗位上的普通一员，在31年的职业生涯中，他扎根一线，从零开始，一步一个脚印，在平凡岗位上干出了不平凡的业绩，他爱岗敬业、无私无畏，用自己实际行动带动和影响着身边的人，他不辞劳苦、默默耕耘的“老黄牛”品质，也激励新一代华建人在自己的岗位上不惧风雨、砥砺前行。

辉煌华建

——记江苏华建成立三十六周年庆

■北京 叶东方

展望华建今天的无比荣光
眼前掠过您经历的几多沧桑
曾几何时您慷慨着父亲般的刚强
又多少回您坦露过母亲般的善良

三十六年来永不言败的坚强
向世人诉说您追求成功的渴望
困境中同舟共济的坚定信仰
告诉人们风雨后总有灿烂阳光

三十六年前改革开放的号角吹响
扬子江畔热血男儿肩担箩筐
怀揣着那份炙热的创业梦想
舍家离亲远踏漫漫他乡

南国渔村那闹闹嚷嚷的战场
让“特区劲旅”绽放醉人花香
彼岸的九龙香港还有滚滚珠江
见证着“深圳速度”唯我独创

那风起云涌的海南岛上
那番禺新城的幢幢楼房
凝聚了多少华建工匠
用汗水美丽着祖国神圣边疆

新世纪新战略有新主张
我们大步豪迈迈进了祖国心脏
参与建设伟大首都的冲天雄壮
让梦想腾飞插上了鲲鹏翅膀

东方明珠大都上海十里洋场
巴山夜雨三星文明古蜀悠长
壮歌瑶舞苗侗楼龙城壮乡
驰骋北国塞外草原天苍野茫

丹顶鹤珍禽繁行的盐城之乡

依江而建的水电之都宜昌
数不尽的华建人怀揣梦想
布满了祖国角角落落四面八方

号令来自一个叫扬州的地方
运河一城人杰地灵谁不向往
我们聆听您多少次奏响的号角
我们共享过多少回收获的欢畅

穿越三十六年创业发展的长廊
“江苏华建”在举国誉声唤响
金牌企业培养了多少能工巧匠
老一辈华建人是我们学习榜样

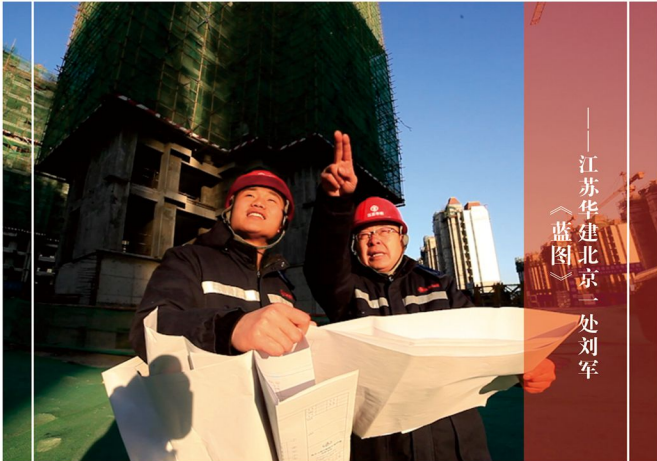
鳞次栉比的高楼好似丰碑一样
金光灿灿的二十三项鲁班奖
骄人业绩首肯心折荡气回肠
展示着华建人曾经创造的辉煌

三十六年历经坎坷风雨中成长
继往开来我们充满着希望
三十六年艰辛耕耘使命里担当
迈开豪步我们正是蓬勃朝阳

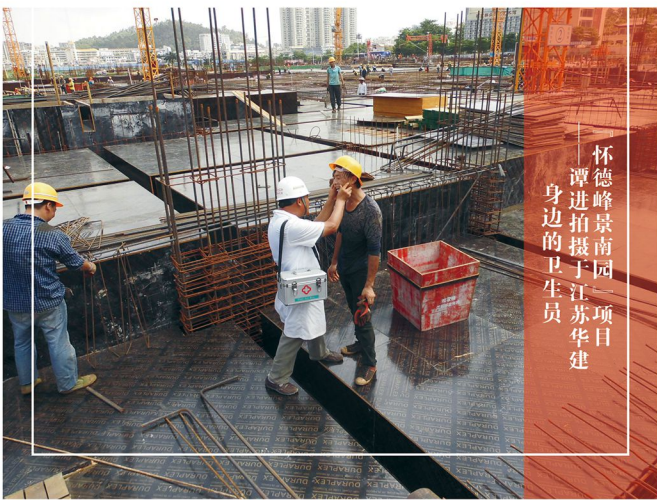
励精图治远大理想心头装
铭记着“不可沽名学霸王”
前进的道路上我们步伐铿锵
铸造精品再绘美好蓝图新篇章

可爱的祖国伟大的政党
我们在习主席领导下乘风破浪
和全国人民一起实现中国梦想
华建人在新的征程中扬帆启航

辉煌华建——纪念改革开放四十周年征文



江苏华建北京一处刘军



怀德峰景南园项目建谭进拍摄于江苏华建身边的卫生员